

FICHE PRATIQUE N°2

PRESENTATION BREVE ET SYNTHETIQUE

CA 2024 – VILLE DE FOSSES

1 – Eléments de contexte

Fin 2021, les prévisions économiques de l'Organisation de Coopération et de Développement Economiques étaient des plus optimistes, malgré la tendance au haut niveau d'inflation. Mais les crises se sont enchaînées : Covid 19, guerre en Ukraine... et le ralentissement de l'économie mondiale s'est ainsi inscrit durablement.

Fin 2023, l'inflation sous-jacente était toujours persistante. Par ailleurs, les diverses études relevées lors de l'élaboration du rapport d'orientations budgétaires 2024 étaient loin d'être optimistes sur une prochaine baisse des taux d'intérêt bancaires, ce qui a impacté les ménages et les collectivités.

Dans ce contexte international, le contexte Français restait des plus moroses. La baisse de croissance observée, quant à elle, semblait liée en partie au déficit colossal enregistré par le commerce extérieur, avec un record battu en 2022. En Europe, les taux d'inflation restent inédits depuis les débuts de l'euro il y a plus de 20 ans. Ils sont portés par la hausse des prix de l'alimentation, de l'alcool et du tabac avec un taux annuel de 10,8 %, ou encore des services (5,6 % en juillet 2023 par rapport à juillet 2022). Des pays comme l'Allemagne (1ère de l'UE) ou l'Italie (3ème) connaissent eux- aussi des taux d'inflation records, respectivement 6,5 % et 6,3 %.

La situation économique et sociale ainsi que les orientations du Gouvernement à travers notamment la loi de finances 2024 ont continué de placer la réalisation de l'équilibre budgétaire sous une contrainte considérable : évolution du point d'indice et autres mesures réglementaires impactant la masse salariale, coûts de l'énergie qui restent élevés et continuent d'augmenter, une inflation qui continue à peser sur les révisions de prix des marchés, une hausse marquée des taux d'intérêts, faible augmentation de la DGF, non reconduction des aides exceptionnelles de l'Etat...

Dans ce contexte incertain, la commune avait fait le choix de rester vigilante et de continuer à contenir l'évolution des dépenses, en particulier des charges à caractère général, et d'avoir une gestion financière agile, prospective et rigoureuse pour conserver des capacités à investir et ainsi préparer l'avenir de la commune.

Ainsi, l'objectif était de préserver la qualité des services municipaux et de préserver un niveau d'épargne brute permettant d'être en mesure de financer le plan pluriannuel d'investissement (PPI) que la commune s'est fixé tout en préservant les grands équilibres à long-terme.

2 – Ressources, charges des sections de fonctionnement et d'investissement et montant du budget consolidé

Dans le CA 2024 on observe par rapport au CA 2023 une augmentation de 1.04 % des recettes liée principalement à l'augmentation du taux d'imposition ainsi qu'aux produits des services du domaine, bien que les dotations soient en diminution de 7.8%

Les dépenses réelles de fonctionnement sont quant à elles en augmentation de 6.32%.

Les charges à caractères générales ont augmenté de 9% continuant de subir l'inflation.

Les charges de personnel ont augmentée de 5.4% sous l'effet des différentes évolutions règlementaires (revalorisation du point d'indice, augmentation du taux de la contribution employeur finançant la CNRACL, effet année plein des évolutions de 2023, revalorisation salariale des échelons du bas de la catégorie C, reconduction de la garantie individuelle du pouvoir d'achat)

C'est ainsi que la section de fonctionnement se répartit comme suit :

Dépenses	Budget Primitif	Crédits Ouverts	Réalisations
CHARGES A CARACTÈRE GENERAL	3 777 110,50	3 744 662,50	3 330 221,32
CHARGES DE PERSONNEL	7 350 000,00	7 400 000,00	7 283 877,08
ATTENUATIONS DE PRODUITS	81 613,00	64 061,00	64 061,00
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	1 229 778,00	1 229 778,00	1 203 759,66
TOTAL DES DEPENSES DE GESTION COURANTE	12 438 501,50	12 438 501,50	11 881 919,06
CHARGES FINANCIERES	430 000,00	430 000,00	388 203,84
CHARGES EXCEPTIONNELLES	20 000,00	20 000,00	19 739,54
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	19 000,00	19 000,00	0,00
Total dépenses réelles	12 907 501,50	12 907 501,50	12 289 862,44
OPE.D'ORDRE DE TRANSFERTS ENTRE SECTIONS	500 000,00	500 000,00	419 010,30
VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT	6 336 544,56	6 336 544,56	
Total dépenses d'ordre	6 836 544,56	6 836 544,56	419 010,30
RESULTAT REPORTÉ			
Total général	19 744 046,06	19 744 046,06	12 708 872,74

Recettes	Budget Primitif	Crédits Ouverts	Réalisations
013 ATTENUATION DES CHARGES	120 000,00	120 000,00	137 816,53
70 PRODUITS DES SERVICES DU DOMAINE	1 029 225,10	1 047 649,00	1 132 419,59
73 IMPOTS ET TAXES (sauf le 731)	3 188 685,00	3 188 685,00	3 108 635,00
731 FISCALITÉ LOCALE	7 188 855,00	7 188 855,00	7 298 279,90
74 DOTATIONS, SUBVENTIONS ET PARTICIPATIONS	2 219 960,00	2 219 960,00	2 215 829,56
75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	107 350,00	107 350,00	155 151,06
TOTAL DES RECETTES DE GESTION COURANTE	13 854 075,10	13 872 499,00	14 048 131,64
76 PRODUITS FINANCIERS	8,00	8,00	11,25
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	500,00	500,00	89,95
Total recettes réelles	13 854 583,10	13 873 007,00	14 048 232,84
42 OPE.D'ORDRE DE TRANSFERTS ENTRE SECTIONS	55 000,00	55 000,00	53 504,22
Total recettes d'ordre	55 000,00	55 000,00	53 504,22
002. RESULTAT REPORTÉ	5 834 462,96		
Total général	19 744 046,06	13 928 007,00	14 101 737,06

Le solde de la section de fonctionnement pour 2023 est de : 1 392 864.32 €.

Le solde cumulé à la fin de l'exercice 2023 est de **7 227 327.28 €**.

4 – Les investissements de l'année 2024

Le programme d'investissement de la ville de Fosses s'articule autour de divers projets liés aux engagements municipaux sur la durée du mandat 2020-2026.

Les années 2021 et 2022 ont permis de réaliser des études et de commencer des projets pour la ville de Fosses, telles les études sur la création du schéma cyclable de la ville, de la rénovation du stade Delaune, et des marchés ont pu être passés afin de désigner des cabinets experts dans les domaines attendus, comme pour la rénovation de l'Eglise Saint Etienne par exemple.

Pour la part travaux, on note, depuis 2022, l'aboutissement de projets significatifs pour la ville :

- La mise en œuvre du projet numérique dans les écoles avec l'installation de matériel dans toutes les classes du CP au CM2 : ordinateurs, tableau blanc numérique, vidéo projecteurs interactifs,...
- La rénovation complète de la MAM à la Campagne
- La poursuite du bail voirie avec la réfection des rues Pierre Brossolette et Guy Moquet et la création d'accès aux pistes cyclables
- L'aménagement du cimetière de Fosses avec l'objectif de l'engazonnement ensuite des autres allées
- De nombreux et importants travaux de rénovation dans les écoles et d'amélioration de l'existant : mise en place d'interphones dans les bâtiments, création de clôtures, peintures dans les parties communes et les classes, création d'un dortoir sur l'école La Fontaine, réfection complète de sanitaires... Il est important de souligner les nombreux travaux effectués en régie par les équipes des services techniques et dont le résultat témoigne de la qualité professionnelle des agents de la ville de Fosses
- Le remplacement des chaudières, des éclairages en LED, le remplacement des systèmes électriques et des alarmes et l'installation de visiophones dans les écoles
- Sur le site du CLSH Mosaïque, la création d'aménagements intérieurs
- Sur le site du pôle civique et du pôle culturel, des travaux de remplacement de l'éclairage en LED
- Des travaux au gymnase COSEC -remplacement des portes des sanitaires, installation de chaudière)
- Des travaux sur le site du Centre Technique municipal : installations de fenêtres de toit, de carrelage et la création de branchements pour voitures électriques, réfection des parties communes (cuisine, etc...)
- Réfection des douches et des vestiaires sur Cathy Fleury et mise à jour des alarmes
- Travaux de peinture dans les écoles, etc.
- Voiries : réfection des Rues César Franck et Paul Vaillant Couturier, de travaux Rue de L'Ysieux, d'aménagement de la piste cyclable Avenue de Beaumont et la création du plateau ralentisseur, de la création d'allées en enrobé au cimetière, de la réfection du mur de

soutènement Square du Roussillon ou encore de la réparation d'enrobés sur les Rues d'Espagne, Vinci ou encore Michel Ange, réfection de la chaussée et du trottoir de la Rue Mon Repos, la reprise de voirie de l'angle Camille Laverdure/Faure, la création de réseaux au bénéfice du passage de la fibre dans le quartier Zola ou encore la réfection de la cour du Centre Technique Municipal de la ville de Fosses, en enrobé.

- Enfouissement des réseaux au village

En cette année 2024, on note la réalisation du PPI présenté l'année dernière qui s'articule notamment pour les dépenses réalisées en compte 20 :

- Le diagnostic de l'existant pour l'école Mistral
- Le diagnostic relatif à la qualité de l'air dans les écoles de la ville
- Le diagnostic lié au schéma du décret tertiaire
- Une mission d'accompagnement pour la réhabilitation de l'entrée de ville par l'Allée Serpollet.

Au chapitre 23, on note 2 882 963,1 € de dépenses et 2 354 492,75 € de reports pour 2025. Il s'agit principalement des dépenses suivantes :

- De facturations liées à la création / rénovation du stade Auguste Delaune
- De facturations liées à la rénovation de l'Eglise Saint Etienne de Fosses

Au chapitre 21, on retrouve un ensemble de dépenses pour un montant de 2 117 963,5 € dont la liste est large et concerne à la fois les dépenses de voiries et celles des entretiens courants : arbustes, potelets, mobiliers urbains, achats pour entretien des bâtiments, radars pédagogiques, etc.

Notons que ce compte concerne donc principalement les dépenses de voiries qui s'articulent comme suit sur 2024/2025 :

Dépenses liées au compte 2151 - VOIRIES COMMUNALES	Montant TTC
AMENAGT PISTE CYCLABLE AV BEAUMONT + CREATION PLATEAU RALENTISSEUR	258 804,93
REPRISE TROTTOIR DEVANT 92 AV H BARBUSSE	5 311,80
REFECTION CHAUSSÉE TRTTOIR RUE MON REPOS	25 370,40
REPRISE CHAUSSÉE 31 ET 33 RUE EUROPE	15 697,80
REPRISE ENROBE TROTTOIR AV L EPINE	15 236,88
REPRISE DEVANT BATEAU RIVERAIN RUE DES MURES -URGE NT	8 016,00
REPRISE ANGLE LAVERDURE/G FAURE	11 945,40
CREATION RESEAU FIBRE - QUARTIER E ZOLA	27 306,84
ENROBE COUR DU CTM	310 779,00
REFECTION VOIRIE ET TROTTOIR PV COUTURIER	151 246,20
REFECTION VOIRIE ET TROTTOIR G PERI	92 502,71
CREATION PASSAGE PIETON TRAVERSEE LIDL RD 922	5 954,16
REFECTION ALLEES DU CIMETIERE	48 706,32
MISE EN CONFORMITE PIERRE SEMAR, DES NOYERS, BROSSOLETTE	16 893,83
AMENAGEMENT DE L'ALLEE SERPOLLET ET DES PLACETTES	448 638,51
PLUS VALUE REFECTION P.V COURTRIER-G PERI	15 093,96
CHEMIN DES ARTILLEUR POUR RABOTAGE	450,00
REALISATION SONDAGE AMIANTE S/ENROBES ALLEE SERPOLLET	2 419,20
TOTAL GENERAL	1 460 373,94

A la fin de l'exercice 2024, la section d'investissement s'organise donc comme suit :

Dépenses		Reports N-1	Budget Primitif	Crédits Ouverts	Réalisations	R.A.R.
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	20 047,80	99 566,00	119 613,80	55 774,16	41 988,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	1 944 097,96	3 411 000,00	5 355 097,96	2 780 814,84	2 454 018,91
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 169 280,85	2 763 978,56	3 933 259,41	2 114 596,57	984 701,18
204	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	0,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	0,00
Total dépenses d'équipements		3 133 426,61	6 286 544,56	9 419 971,17	4 963 185,57	3 480 708,09
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES	0,00	800 000,00	800 000,00	769 597,17	0,00
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	0,00	10 000,00	10 000,00	402,55	0,00
Total dépenses réelles		3 133 426,61	7 096 544,56	10 229 971,17	5 733 185,29	3 480 708,09
040	OPE. D'ORDRE DE TRANSFERTS ENTRE SECTION	0,00	55 000,00	55 000,00	53 504,22	0,00
041	OPE. D'ORDRE A L'INTERIEUR DE LA SECTION	0,00	100 000,00	100 000,00	26 654,00	0,00
192						
4817						
Total dépenses d'ordre		0,00	155 000,00	155 000,00	80 158,22	0,00
001	RESULTAT REPORTÉ	0,00	220 057,80	220 057,80		
Total général		956 938,24	7 471 602,36	10 605 028,97	5 813 343,51	3 480 708,09

Recettes		Reports N-1	Budget Primitif	Crédits Ouverts	Réalisations	R.A.R.
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	1 115 210,63	0,00	1 115 210,63	261 099,30	2 535 407,78
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.Total recettes d'équipements		3 115 210,63	-	3 115 210,63	2 261 099,30	2 535 407,78
10222	FCTVA	0,00	300 000,00	300 000,00	360 358,67	0,00
10226	TAXE D'AMENAGEMENT	0,00	15 000,00	15 000,00	12 513,46	0,00
27	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
024	PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Total capitaux		-	315 000,00	315 000,00	372 872,13	-
Total recettes réelles (I+II)		3 115 210,63	315 000,00	3 430 210,63	2 633 971,43	2 535 407,78
040	OPE.D'ORDRE DE TRANSFERTS ENTRE SECTION	0,00	500 000,00	500 000,00	419 010,30	0,00
041	OPE. D'ORDRE A L'INTERIEUR DE LA SECTION	0,00	100 000,00	100 000,00	26 654,00	0,00
021	VIREMENT DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT	0,00	6 336 544,56	6 336 544,56	0,00	0,00
Total recettes d'ordre		6 936 544,56	6 936 544,56	445 664,30	-	
001.	RESULTAT REPORTÉ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1068	EXCEDENT DE FCT CAPITALISE CA	0,00	238 273,78	238 273,78	238 273,78	0,00
Total général		3 115 210,63	7 489 818,34	10 605 028,97	3 317 909,51	2 535 407,78

Le solde du budget d'investissement est donc de - 2 495 434 € pour l'année 2024. Compte tenu des RAR pour un montant de -945 300.31€ et du solde précédent équivalent à - 220 057.80 €, le solde du budget global d'investissement est égal à - 3 660 792.11 €

C'est ainsi qu'on observe les niveaux d'épargne suivants :

EPARGNE BRUTE	1 758 370.40 €
EPARGNE NETTE	988 773 .23 €

5 – Niveau d'endettement de la collectivité et capacité de désendettement

Le capital restant dû au 31/12/2024 est de **12 443 368.84 €**

Au 31 décembre 2024, la capacité de désendettement est donc de : 12 443 368.84 € / 1 758 370.40 € = 7.08 ans.

6 – Niveau des taux d'imposition

La taxe foncière bâtie

Années	Base nette TB	Evol base TFB	Produit TFB	Evol produit TFB	Taux TB	Evol taux TB
2020	9 950 249	2,88 %	2 519 403	2,88 %	25,32 %	0 %
2021	9 855 597	-0,95 %	5 485 672	116,94 %	42,5 %	67,85 %
2022	10 309 813	4,61 %	5 995 468	9,69 %	44,84 %	5,51 %
2023	11 051 491	7,19 %	6 427 853	7,21 %	44,84 %	0 %
2024	11 724 000	6,09 %	6 817 209	6,06 %	44,84 %	0 %

La taxe foncière non bâtie

Années	Base nette TFNB	Evol base TFNB	Produit TFNB	Evol produit TFNB	Taux TFNB	Evol taux TNB
2020	13 512	-5,9 %	18 612	-5,9 %	122,94 %	0 %
2021	12 589	-6,83 %	15 477	-6,83 %	122,94 %	0 %
2022	12 341	-1,97 %	15 172	-1,97 %	122,94 %	0 %
2023	13 208	7,03 %	16 238	7,03 %	122,94 %	0 %
2024	14 700	11,3 %	18 072	11,3 %	122,94 %	0 %

La taxe d'habitation sur les résidences secondaires

Années	Base nette TH et THRS	Evol base nette TH et THRS	Produit TH et THRS	Evol produit TH et THRS	Taux TH et THRS	Evol taux TH et THRS
2020	14 793 948	2,87 %	2 828 603	2,87 %	19,12 %	0 %
2021	205 911	0	39 370	0	19,12 %	0
2022	243 272	18,14 %	46 514	18,14 %	19,12 %	0 %
2023	337 773	38,85 %	64 582	38,85 %	19,12 %	0 %
2024	279 800	-17,22 %	53 460	-17,22 %	19,12 %	0 %

7 – Compte administratif 2024 et principaux ratios

Principaux ratios	2024	Moyenne de la strate
DRF/population	1 229,72 €	1 203,00 €
Produit des impositions directes/population	934,22 €	867,00 €
RRF/population	1 405,67 €	1 415,00 €
DEB/population	500,77 €	364,00 €
Dette/Population	1 245,08 €	820,00 €
DGF/population	144,29 €	175,00 €
DP/DRF	59,27%	58,90%
Marge d'autofinancement	92,96%	91,20%
Dépenses brutes d'équipement/Recettes réelles de fonctionnement	35,63%	25,70%
Dette /Recettes réelles de fonctionnement	88,58%	57,90%

8 – Effectifs de la collectivité et charges de personnel

Emploi ou grade de l'agent	Catégorie de l'agent	L'agent travaille-t-il à temps complet ?	L'agent occupe-t-il un emploi permanent ?	Code secteur	Effectifs pourvus
Agent de maîtrise	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint d'animation pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Agent de maîtrise	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Agent spéc pal écoles mat 1 cl	C	VRAI	VRAI	S	1,00
Adjoint d'animation pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,40
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Rédacteur principal 1 cl	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Agent de maîtrise principal	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,43
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	0,80
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Attaché	A	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint d'animation pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint d'animation pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Rédacteur principal 2 cl	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint d'animation pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Professeur ens. art. Hcl.	A	FAUX	VRAI	CULT	0,11
Adjoint technique pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Attaché principal	A	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	VRAI	VRAI	CULT	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Agent spéc pal écoles mat 2 cl	C	VRAI	VRAI	S	1,00
Rédacteur	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00

Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,75
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Animateur	B	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Ingénieur principal	A	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Technicien	B	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Agent spéc pal écoles mat 1 cl	C	VRAI	VRAI	S	1,00
Adjoint technique pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	0,60
Adjoint d'animation pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Agent de maîtrise	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Attaché	A	VRAI	VRAI	ADM	0,80
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Rédacteur	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint d'animation pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	0,90
Adjoint d'animation pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Brigadier-chef principal	C	VRAI	VRAI	POL	1,00
Animateur	B	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint d'animation pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Assistant socio-éducatif	A	VRAI	VRAI	S	0,80
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	0,80
Technicien	B	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Attaché	A	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Agent spéc pal écoles mat 2 cl	C	VRAI	VRAI	S	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint d'animation pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ANIM	0,80
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif terr.	C	FAUX	VRAI	ADM	0,80
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Rédacteur	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Agent spéc pal écoles mat 1 cl	C	VRAI	VRAI	S	1,00
Adjoint technique pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Agent de maîtrise	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Rédacteur principal 1 cl	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Attaché	A	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Rédacteur	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Agent de maîtrise	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Rédacteur principal 1 cl	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Agent spéc pal écoles mat 2 cl	C	VRAI	VRAI	S	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique pal 2 cl	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Animateur	B	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Rédacteur	B	VRAI	VRAI	ADM	1,00

Adjoint administratif pal 1 cl	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Professeur		FAUX	VRAI	X	1,00
Professeur		FAUX	VRAI	X	1,00
(A Modifier)		VRAI	VRAI	X	1,00
Instituteur		VRAI	VRAI	X	1,00
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,63
Attaché	A	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Attaché principal	A	FAUX	VRAI	ADM	0,70
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	0,90
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Educateur ter. jeunes enfants	A	VRAI	VRAI	S	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Contrat P.E.C		VRAI	VRAI	X	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	0,40
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	0,23
Adjoint technique territorial	C	FAUX	VRAI	TECH	0,23
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,23
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	0,70
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,20
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,60
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,25
Apprenti		VRAI	FAUX	X	0,27
Professeur		FAUX	VRAI	X	1,00
Instituteur		FAUX	VRAI	X	1,00
Instituteur		FAUX	VRAI	X	1,00
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,29
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,25
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,40
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,51
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,50
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint administratif terr.	C	VRAI	VRAI	ADM	1,00
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,61
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,23
Apprenti		VRAI	FAUX	X	0,53
Apprenti		VRAI	FAUX	X	0,43
Adjoint technique territorial	C	VRAI	FAUX	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,23
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	0,05
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	0,05
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,08
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,23
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,13
Assistant ens. art. pal 1er cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,30
Assistant ens. art. pal 2è cl	B	FAUX	VRAI	CULT	0,05
Adjoint territorial animation	C	FAUX	VRAI	ANIM	0,23
Adjoint technique territorial	C	VRAI	FAUX	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Technicien	B	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Professeur		FAUX	VRAI	X	1,00
Apprenti		VRAI	FAUX	X	0,43
Professeur		FAUX	VRAI	X	1,00
Instituteur		FAUX	VRAI	X	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	FAUX	ANIM	1,00
Adjoint territorial animation	C	VRAI	VRAI	TECH	1,00
Adjoint technique territorial	C	VRAI	VRAI	ANIM	1,00